



PRO OPTI COM . 18182 Rövershagen Schwalbenring 16

Charles Margerison und Dick McCann gehen seit mehr als 20 Jahren in ihrer gemeinsamen empirischen Arbeitsforschung der Frage nach:

### **Was macht erfolgreiche Teams erfolgreich?**

Charles ist Engländer und Dick Australier. Die pragmatischen Angelsachsen entwickelten das TMS auf der Basis von Interviews und Feldforschungen.

Sie interviewten tausende von Führungskräften aller Managementebenen, Team- und Projektleiter sowie Teammitglieder. Sie sprachen mit Teams, die offensichtlich erfolgreich - oder offenbar erfolglos arbeiteten.

Welche Unterschiede lassen sich feststellen? In welchen Bereichen? Was bringt Erfolg? Was führt zum Misserfolg?

### **Das Ergebnis:**

**wichtig sind harte, weiche und kommunikative Faktoren:**

- die [Arbeitsfunktionen](#): was muss getan werden, damit Arbeitseffizienz entsteht?
- die [Arbeitspräferenzen](#): wer fühlt sich in welcher Arbeitsfunktion "zu Hause"?
- die [Linking Skills](#): wie wird das Teampotenzial zielorientiert gebündelt?